

Reseña del Libro: Problemas y propuestas para mejorar el presupuesto participativo en la Ciudad de México.

Por Rosa María Pérez Vargas³⁹

6 de diciembre, 2024.

Introducción

Una obra coordinada y compleja. Digo compleja no sólo por el tema que aborda, sino precisamente por su abordaje, desde temático y metodológico. Se trata de un texto en el que participan destacados académicos. Son 10 autores que, en ejercicio combinado en los distintos capítulos, parecen 23, por su distribución. En ese sentido, es un ejercicio académico profundamente colectivo.

Su estructura: Un prólogo, una introducción escrita por los coordinadores. Tenemos un libro balanceado, con tres partes, en la primera en los que se exponen tres problemas que se proponen: participación ciudadana, coordinación institucional y reparto inequitativo de recursos. La segunda parte expone las propuestas de cada tesis, así mismo se expone la simulación de escenarios para el reparto por colonia del presupuesto participativo, así como el recuento de la primera experiencia del presupuesto participativo en la Ciudad de México.

Se trata de un trabajo que combina ámbitos metodológicos y en su caso, se presenta también un acercamiento en clave cualitativa con el recuento de los principales problemas, la coordinación de las áreas involucradas, la distribución de los recursos

³⁹ Maestra en Gestión Pública por la Universidad de Guadalajara (México). Profesora y directora del departamento de Gestión Pública de la División de Derecho, Política y Gobierno de la Universidad de Guanajuato (México) rperezvargas@ugto.mx
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6885-6941>.

disponibles y los particulares rasgos de la participación ciudadana. Y en la tercera parte, se presenta una propuesta integral resultado de una nueva discusión (p. 14). Esto, no es mío, lo dicen los propios autores.

La base teórica sobre la que parte es el análisis institucional, a partir del nuevo institucionalismo económico hasta el nuevo institucionalismo normativo o de ciencia política. Se establece un problema de coordinación que se relaciona con el diseño jurídico institucional, así como del contexto político-administrativo y de las condiciones previas en las cuales toma lugar la implementación del presupuesto participativo. Presenta un mapa claro de actores y clarifica incluso, de forma esquemática el flujo de coordinación del presupuesto participativo.

Recuperar el proceso de participación ciudadana

Recupera el proceso de participación e involucramiento de los actores desde la identificación del empoderamiento ciudadano como un primer elemento a identificar y reconocer en el proceso del presupuesto participativo. Para posteriormente, presentar el fortalecimiento de la organización, los liderazgos, así como de la gestión colectiva de la comunidad.

El lector puede encontrar en sus páginas una evidencia la aplicación de la teoría con un ejercicio práctico para la vida de las personas; un ejercicio de reflexión para entornos locales, si una conexión con la transferencia de políticas públicas; recupera un conjunto de desafíos para la gestión municipal y logra recuperar el contexto, así como el conjunto de herramientas de gestión, como lo es en este caso el presupuesto participativo en la Ciudad de México.

Se presenta una serie de elementos clave en torno a los problemas y las propuestas de carácter organizativo, de coordinación y fragmentación; liderazgo y participación

ciudadana; economía presupuestal. Asimismo, recupera problemas administrativos desde una mirada científica y recuperando la experiencia de los ciudadanos.

Se propone como empoderamiento ciudadano el desarrollo de capacidades de acción ciudadana y el proceso de adquisición de herramientas que dan valor y dignificación a los entes sociales, así como la facultad de intervenir y tomar decisiones sobre asuntos colectivos y de interés público.

Incorpora una discusión sobre liderazgo y retoma un planteamiento weberiano respecto de este. Conecta el análisis de participación con los proyectos. En clave metodológica, el libro presenta extendidos ejercicios de sistematización de información. Además de un diseño mixto, con entrevistas semiestructuradas, además de que recupera la experiencia de los ciudadanos en la propuesta de proponer proyectos a lo largo de la ruta de elaboración del presupuesto.

El lector tendrá en sus manos un ejercicio académico robusto, toda vez que, en mi lectura, la propuesta es un paso conjugado desde la academia a la práctica.

Referencia

Méndez Bahena, Benjamín; Pérez Cruz, Jorge Alberto; y Ochoa Tinoco, Cuauhtémoc. (Coords.). *“Problemas y propuestas para mejorar el presupuesto participativo en la Ciudad de México.”* Editorial, MA Porrúa; Anáhuac Online, Editado 2023.